

MEGESTEC – METODOLOGÍA PARA LA GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN Y LA TECNOLOGÍA**DESCRIPCIÓN****ITESO**

La MEGESTEC se propone como un esfuerzo disciplinado para la implementación y la ejecución sistemática de los procesos centrales de la Gestión de la Innovación y la Tecnología (GINNT) en las empresas, particularmente las de desarrollo y manufactura de productos, a fin de que éstas puedan alcanzar una competitividad auténtica y un desarrollo sostenido mediante la tecnología.

Se ha buscado que la MEGESTEC tenga una orientación eminentemente práctica, por lo que se acompaña de un Manual que explica paso a paso la manera de realizar las actividades que se derivan del modelo de GINNT propuesto, e incluye las herramientas para la realización de las mismas. El Manual está integrado por seis módulos:

- I. Marco Teórico: integra algunos conceptos, enfoques y teorías relacionados con el objeto de estudio y propone un modelo para la implantación de un sistema de gestión tecnológica en las empresas.
- II. Auditoría Tecnológica: le facilita a las empresas la evaluación de las capacidades tecnológicas que utiliza en el desarrollo e integración de sus actividades medulares, para trazar las líneas del cambio tecnológico pertinente.
- III. Planeación Estratégica y Tecnológica: es una guía para desarrollar la estrategia de innovación y de tecnología en alineación con la estrategia de negocios y traducirla en términos operacionales para su implantación efectiva.
- IV. Administración de Proyectos Tecnológicos: facilita la administración de los proyectos tecnológicos derivados de la planeación, permitiendo que la empresa alcance el cambio tecnológico requerido.
- V. Inteligencia Competitiva: facilita la implantación de un Sistema de Inteligencia Competitiva en las empresas para la mejor toma de decisiones, la innovación de valor y la adaptación exitosa a los cambios del entorno.
- VI. Gestión del Conocimiento y del Desempeño Organizacional: habilita el logro y la sostenibilidad de los resultados (pendiente de desarrollar).

METODOLOGÍA

El modelo propuesto agrupa las actividades de la GINNT en cinco fases centrales bajo un enfoque sistémico que involucra tanto a la propia organización, como al entorno en el que se desenvuelve, según se muestra en el esquema. Cada una de las fases tiene sus propias herramientas y metodología de implantación.

**BENEFICIOS**

- Definición de la estrategia de innovación y tecnológica.
- Desarrollo de capacidades para la innovación sistemática.
- Mejora en los productos y servicios.
- Desempeño superior en el mercado.
- Aprendizaje organizacional, competitividad y desarrollo.

EXPERIENCIA DEL CENTRO EN EL TEMA

La MEGESTEC se ha utilizado en los últimos dos años para la docencia en diversos programas académicos de la Universidad ITESO, así como para el diplomado-taller para empresarios y la consultoría en empresas en el marco del Programa de Gestión de la Innovación y la Tecnología de la misma Universidad ITESO.

CASOS DE ÉXITO

- SILIJAL