



INFORME TÉCNICO ANUAL

Fecha del informe: Enero 2006

INNRED, Red Iberoamericana de Centros de Apoyo a la Innovación, Red XVI C, CYTED

| | |
|---|-----------|
| 1. DATOS DE LA RED TEMÁTICA | 2 |
| 2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS | 6 |
| 3. RESULTADOS CUANTIFICABLES | 14 |
| 4. RESULTADOS MÁS IMPORTANTES..... | 16 |
| 5. DIFICULTADES..... | 17 |
| 6. EFECTOS DE LA COOPERACIÓN | 17 |
| 7. ANEXOS | 17 |

1. DATOS DE LA RED TEMÁTICA

Título: INNRED, Red Iberoamericana de Centros de Apoyo a la Innovación.

- 1.1 Número: XVI. C.
- 1.2 Clasificación UNESCO (por disciplinas científicas): 53 (Economía) 5306 (Economía del Cambio Tecnológico) 02 – **Innovación Tecnológica.**
- 1.3 Clasificación CYTED (por objetivos socio-económicos): **1141 Sistemas de Innovación Tecnológica.**
- 1.4 Coordinador de la Red: **Rodolfo Faloh Bejerano, Cuba**
- 1.5 Fecha de iniciación **Octubre, 2002.**
- 1.6 Año que se informa: **2006**

Relación de participantes por orden alfabético de países

| REPRESENTANTE | CENTROS | TEL / FAX / E. MAIL / WEB |
|--|---|---|
|  ARGENTINA | | |
| Oscar Galante | Asociación Civil “Grupo de Redes” | Tel-Fax: (54-11) 4963 7878 4963 8811 E-mail: redes@ricyt.edu.ar ogalante@agencia.secyt.gov.ar WE: www.centroredes.org.ar |
|  BRASIL | | |
| Roberto Sbragia | Núcleo de Política y Gestión Tecnológica de la Universidad de Sao Paulo-PGT/USP | Teléfono: (55-11)3091.5969 Fax: (55-11) 3031.6946 E-Mail: npgctusp@edu.usp.br WEB: www.fea.usp.br/ |
| Ary Plonski | Instituto de Pesquisas Tecnológicas - IPT | Teléfono: (55-11) 3719-5152 e 3767-4444 Fax: (55-11) 3767-4030 E-Mail: plonski@ipt.br direxec@ipt.br |

| | | |
|--|--|---|
| <p>Jose Manoel Carvalho de Mello</p> <p>Emmanuel Paiva de Andrade</p> | <p>Núcleo de Estudos em Inovação, Conhecimento e Trabalho (NEICT/UFF)</p> <p>Centro/Univ/Empresa: Universidade Federal Fluminense (UFF).</p> | <p>Teléfono: +55 21 26295711 Fax: +55 21 26295715 Email: josemello@pesquisador.cnpq.br WEB: www.neict.uff.br</p> |
| <p>María C de Souza-Paula</p> <p>Tirso Sáenz</p> | <p>Centro de Desarrollo Sustentable/CDS</p> <p>Universidad de Brasilia</p> | <p>mcarlota@onix.com.br</p> <p>tirso@onix.com.br Dirección Setor de Autarquias Sul, Quadra 5, Bloco H Ed. Do IBAMA-DF, sala 202 CEP: 70070-914 - Brasília-DF - BRASIL Tel: (55 61) 3322 2550 Fax: (55 61) 3322 8473 http://www.unbcds.pro.br</p> |
| <p> CHILE</p> | | |
| <p>Guillermo Ramírez Rebolledo</p> | <p>PREI-Chile Consultores (Sociedad Consultora de Proyectos e Inversiones Ltda.)</p> | <p>Teléfono: (56-2) 334 18 32 Fax: (56-2) 321 84 60 E-Mail: gramirez@preichileconsultores</p> |
| <p> COSTA RICA</p> | | |
| <p>Daira Gómez</p> | <p>CEGESTI</p> | <p>Teléfono: (506) 2808511 Fax: (506) 2802494 E-Mail: dgomez@cegesti.org WEB: www.cegesti.org</p> |
| <p>Juan Alvarez</p> | <p>Instituto Tecnológico de Costa Rica/ITCR</p> | <p>Teléfono : (506) 550-2215 fax: (506) 591-0067, E-Mail: jalvarez@itcr.ac.cr WEB: www.itcr.ac.cr</p> |
| <p>Guillermo Velázquez</p> | <p>Consultor Independiente</p> | <p>gvelasquez@costarricense.cr</p> |
| <p> CUBA</p> | | |
| <p>Rodolfo Faloh Bejerano</p> | <p>Empresa de Gestión del Conocimiento y la Tecnología (GECYT)</p> | <p>Teléfono: (537) 202 7920 Tele-Fax: (53-7) 204 9664 E-Mail: rfalohb2003@yahoo.es WEB: www.gecyt.cu</p> |

| | | |
|---|--|--|
| Eduardo Orozco Silva | Consultoría Biomundi / IDICT | Teléfono: (537) 271 2823 Fax: (537) 33 6529 E-Mail: orozco@biomundi.inf.cu WEB: www.idict.cu |
| Orieta Amat Báez | Centro de Financiamiento de la Innovación (CEFI) | Teléfono: (537) 860 8468 Fax: (537) 867 0623 E-Mail: cefi@ceniai.inf.cu WEB: No disponible |
|  ESPAÑA | | |
| Carolina Grau Ferrando | Fundación para el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología en Extremadura (FUNDECYT). | Teléfono: +34 924 207690 Fax: +34 924 238450 E-Mail: carolina@fundecyt.es WEB: www.fundecyt.es |
| Pere Escorsa Castell | IALE Tecnología (empresa) | Teléfono:(34-93) 2080611 Fax: (34-93) 5319772 E-Mail: info@iale.es WEB: www.iale.es |
| Eusebio Gainza | Fundación LEIA. C.D.T | Teléfono: (34 94) 5298144 Fax: (3494) 5298217 E-Mail: eusebiog.leia@sea.es WEB: www.leia.es |
| J. M Nogales | | josmanoya@yahoo.es la modernidad |
| Antonio Hidalgo Nuchera | Grupo de investigación "Innovación, Propiedad Industrial y Política Tecnológica" Universidad Politécnica de Madrid | Teléfono: (3491) 3363210 E-Mail: a.hidalgo@etsii.upm.es WEB: www.innopro.etsii.upm.es |
|  MÉXICO | | |
| María del Rocío Soto | Coordinación General de Vinculación del IPN | 5729-6300 (ext 63105) Fax: 53 96 95 07 E-Mail: msoto@ipn.mx mrsoto@hotmail.com WEB: www.ipn.mx |
| Enrique Medellín | Consultor Independiente | Telefo +52 (55) 55558770 eamc@cablevision.net.mx |

| | | |
|--|---|--|
| <p>Francisco Rivera Martínez</p> <p>Álvaro Pedroza Zapata</p> <p>Ana Guzmán</p> | <p>Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Occidente (ITESO)</p> | <p>Teléfono: (33) 3669- 3517 Fax: (33) 3669- 3511 E-mail: frivera@iteso.mx WEB: www.proginnt.iteso.mx Teléfono: (33) 3669 3429 Fax: (33) 3669- 3405 E-Mail: apedroza@iteso.mx WEB: www.proginnt.iteso.mx Teléfono: (33) 3669 3880 anaguzman@iteso.mx</p> |
| <p>Jose Giral</p> <p>Antonio Eroles</p> <p>Enrique Garcia</p> | <p>Centro Mexicano de Gestión Empresarial (CEMGEN)</p> | <p>Teléfono: +52 (5292) 0582 Fax: +52 (55) 52920628 Móvil: +52 0445551025536 igiral@prodigy.net.mx aerolesg@prodigy.net.mx egc2541@cablevision.net.mx</p> |
|  NICARAGUA | | |
| <p>Regina Lacayo</p> <p>Ana Maria amgulo</p> | <p>MINISTERIO DE FOMENTO INDUSTRIA Y COMERCIO, MIFIC. Proyecto de apoyo a la innovación tecnológica en Nicaragua, PAIT.</p> | <p>reginalacayo@cablenet.com.ni</p> <p>amangulo@cablenet.com.ni</p> |
|  PERU | | |
| <p>Domingo González Álvarez,</p> <p>José Carlos Álvarez</p> | <p>Fac/Instituto/Unidad: Sección Ingeniería Industrial.</p> <p>Pontificia Universidad Católica del Perú</p> | <p>Teléfono: 00 511 462 00 26 00 511 626 2000 Anexo 2171 Fax: 00 511 462 00 26 E-mail: dgonzal@pucp.edu.pe; jcalvarez@pucp.edu.pe WEB: www.pucp.edu.pe</p> |

2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Los objetivos planteados

Con un horizonte temporal de cuatro años en la propuesta de la Red, se plantearon 4 objetivos que fueron los siguientes:

1. Potenciar la gestión del conocimiento, la tecnología y la innovación en Iberoamérica mediante la integración y complementariedad de capacidades existentes, y de nuevas capacidades en centros de apoyo a la innovación dirigidos a elevar el desempeño de entidades y empresas públicas y privadas de la región, con énfasis al nivel de empresas.
2. Elevar las competencias, así como aprovechar el potencial de complementariedad entre las instituciones miembros para participar exitosamente en acciones de innovación, negocios y cooperación interempresarial que refuerce el papel social formando los recursos humanos como un elemento estratégico.
3. Promover la formación y/o fortalecimiento de capacidades de gestión de la innovación en países y/o subregiones (en Iberoamérica o internamente en sus países) con menor desarrollo en estas actividades.
4. Brindar apoyo a demandas de otros subprogramas y proyectos de CYTED en el campo de la innovación tecnológica. Entre otros, actuar en cooperación con IBEROEKA, en el desarrollo de programas de negocios y cooperación interempresarial que refuerce el papel social y económico de estas empresas, y que permita la divulgación y difusión de las buenas prácticas de innovación desarrolladas en ellas.

Valoración del cumplimiento de los objetivos

El cumplimiento ha sido evaluado positivamente en todos los caso según los informes técnicos anuales correspondientes incluyendo el presente informe correspondiente al 2006.

Considerando los anteriores objetivos de largo plazo, al iniciar sus actividades, la Red estableció un programa concreto de trabajo para cada periodo cuyo cumplimiento ha sido evaluado positivamente en todos los caso según los informes técnicos anuales correspondientes.

Según las valoraciones realizadas durante el 2006 y en el cierre de actividades de noviembre en La Habana, los objetivos 1, 2 y 3 se han estado cumpliendo satisfactoriamente, también se consideran avances notables en el apoyo a los proyectos Iberoeka donde se han destacado varios centros encabezado por la fundación LEIA, aún así el objetivo 4 no ha tenido iguales resultados. Algunas de las propuestas vinculadas a este objetivo realizadas a CYTED, por diversas razones, no

fueron suficientemente trabajadas, como son los casos de la **Maestría Iberoamericana en Gestión de la Innovación** y la elaboración de un **Manual de Buenas Prácticas para los proyectos Iberoeka**

En este periodo, al igual que los anteriores, se ha trabajado con un programa que tiene como características principales la continuidad de actividades importantes que han sido iniciadas en periodos anteriores y la generación de nuevas actividades, siempre con la intención de abordar el cumplimiento del amplio espectro de los objetivos de la red y de la misión compartida por sus miembros

A continuación se relacionan un conjunto de actividades que se consideran significativas durante el año de trabajo y que están directamente centradas en el cumplimiento de los objetivos

Resumen de las actividades realizadas como parte del programa de trabajo del periodo de enero a diciembre del 2006.

Se ejecutaron importantes actividades en cumplimiento del programa de trabajo, en todas hubo aportes significativos de otras entidades, especialmente de los propios centros miembros de INNRED. Varias de estas actividades incluso no usaron presupuesto de la Red, una valoración general realizada en este sentido arroja que las actividades cumplimentadas tuvieron aportes externos al menos de las dos tercera parte de los recursos aportados por el presupuesto de la red

Principales actividades desarrolladas:

Actividad 1.1 Gestión sistemática del Coordinador

Se trata de la acción permanente del coordinador con los miembros de la red, el área de Ciencia y sociedad, el Programa CYTED y otros diversos actores para dar vitalidad a la Red y cumplir el programa de trabajo y promover la posibilidad de darle continuidad a ésta red bajo un nuevo formato que garantice su autosostenimiento

Actividad.2.1 Participación del Coordinador en Curso Iberoamericano de Gestión Tecnológica e Innovación, Perú 27 de febrero al 11 de marzo 2006

Se trató de una actividad muy importante para el apoyo a un grupo de Gestión de la innovación en un país de menor desarrollo. Esta acción culminó con el acuerdo de realizar otras importantes acciones en ese país

Actividad.2.2 Participación del Coordinador y presentación de INNRED en el 14 Congreso de Capital Intelectual Ciudad Obregón, México 2 al 5 mayo 2006

Fue una actividad para dar a conocer los temas y avances de INNRED, lo cual contribuyó a la participación de varios especialistas de esa zona de México en la Jornada Iberoamericana de Gestión del Conocimiento posteriormente realizada en Guatemala y en la elaboración de la propuesta de una nueva red CUTED en este campo

Actividad 2.3.

Coordinación de la Jornada Iberoamericana de Gestión del Conocimiento, Centro de Formación de AECI, Guatemala 8 al 13 de mayo 2006

Esta actividad contó con el apoyo de la SG de CYTED, la AECI, el Área de Ciencia y Sociedad y demostró ser un campo de trabajo muy relevante y de perspectiva futura en la cooperación iberoamericana.

Actividad 2.4.

Participación del Taller sobre organizaciones de alto desempeño, Costa Rica 15 al 19 de Mayo 2006

Esta actividad se coordinó de conjunto con el grupo CEGESTI y fuera continuidad de acciones comenzadas el año anterior en este importante tema

ANEXO 1. PROGRAMA Y EJEMPLO DE MATERIALES DOCENTES UTILIZADOS

Actividad 2.5.

Participación de la réplica en Perú del Taller sobre organizaciones de alto desempeño, Trujillo 9 al 11 de agosto 2006

Esta actividad concretó labores de coordinación anteriores para extender la cooperación de INNRED en el Perú fuera del marco de Lima

Actividad 2.6.

Coordinación de la Jornada: EL FUTURO DE LA ECONOMÍA IBERO-AMERICANA Y LA IMPORTANCIA DE LA I+D+i PARA LA PROSPERIDAD SOCIAL y encuentro de las redes INNRED y RICAI

Con el esfuerzo de los grupos de Brasil y el apoyo de RICAI, la red ibérica homologa a INNRED, se ejecutó esta actividad que constituyó un segundo encuentro donde fueron evaluados diversos proyectos en curso y la propuesta de nuevos proyectos. En esta actividad se hizo el primer anuncio sobre las ideas de continuidad de INNRED como una organización que bajo la sombrilla del CYTED continuará actuando bajo un nuevo formato autosostenible

Actividad 2.7.**FIBECYT. Participación del coordinador en este importante foro organizado por CYTED con el apoyo de Argentina y donde se tuvo la oportunidad de participar a en la reunión del comité del Área Ciencia y Sociedad**

Además de múltiples encuentros y coordinación de potenciales nuevas actividades resultó relevante la presentación a las autoridades del CYTED de la idea de continuidad de INNRED luego de cuatro años fructíferos de trabajo con el apoyo presupuestario del CYTED.

Actividad 2.8**Movilidad a México y España para trabajo con centros INNRED y preparación de continuidad de INNRED**

Se realizaron visita de trabajo en México para coordinar la preparación de documentos sobre la continuidad de INNRED con el futuro presidente acordado en La Habana, José Giral Barnés y de cuyo trabajo salió como documento resumido el denominado "Acuerdos de Chapultepec", ver anexo. También en México y con el apoyo de, Ana Guzmán se trabajó en una primera versión del plan estratégico para ejercer un horizonte hasta el 2008, esto dando cumplimiento al cronograma previsto desde la reunión de agosto en Río de Janeiro

Durante la visita de trabajo a España se analizaron varias acciones en curso y se hizo un análisis del cuerpo de documentos que se habían elaborado en México como parte del proceso natural de su mejora continua

Un objetivo principal cumplido en esta visita España fue la reunión efectuada el 9 de enero con Esteban Manrique, Secretario Técnico del CYTED, como estaba previsto se le presentaron los documentos y las ideas futuras de INNRED, de forma tal que CYTED fuera debidamente informado de esta proyección y pudiera dar su beneplácito. Se felicitó la idea de trabajar por la continuidad luego del apoyo que durante cuatro años había tenido INNRED por parte de CYTED. Se le expresó a Secretaría General de CYTED el compromiso de continuar trabajando bajo el enfoque de la cooperación iberoamericana que este promueve.

ANEXO 2. ACUERDOS DE CHAPULTEPEC**ANEXO 3 PROPUESTA DE FORMACIÓN DE UNA INSTITUCIÓN NO LUCRATIVA AUTÓNOMA QUE CONTINÚE LOS TRABAJOS DE LA RED XVI C DE CYTED, INNRED****Actividad 3.1****Reunión de Coordinación, La Habana 1 de noviembre del 2006**

Como estaba previsto, se efectuó esta importante actividad y contó con la presencia de la Coordinadora del Área Ciencia y Sociedad de CYTED, Dra. Ingelores Scheunemann de Souza. Además de pasar revista a los cuatro años

de trabajo y debatir el informe que se presentó por parte del coordinador, ver anexo, la reunión contó con la presencia de la gran mayoría los miembros de la red porque la misma se combinó con una estancia de trabajo realizada por un número amplio de miembros la red donde se cumplió un fructífero programa de intercambio que dejaron mucho de aprendizaje y varios compromisos bilaterales para continuar acciones conjunto a en el futuro.

ANEXO 4. REALIZACIONES INNRED

Actividad 4.1

Movilidad de un especialista de GECYT, al CEMGENM México para asesorar en las herramientas informáticas de los modelos de Gestión

Esta actividad coordinada entre el GECYT de Cuba y el CEMGEM de México tuvo como resultado principal el desarrollo de una herramienta informática para operar la matriz de evaluación de empresas del modelo denominado MIDE que es un resultado conjunto donde han participado además de Cuba y México los grupos de Perú, ver anexo

ANEXO 5. TRABAJO REALIZADO POR VISITA DE ESPECIALISTA DE GECYT AL CEMGEM

Actividad 4.2

Movilidad de miembros de Centros INNRED para intercambio con centros cubanos en el marco del seminario Iberoamericano de actualización en Gerencia de la Ciencia y la tecnología, IBERGECYT

Aprovechando la celebración de la reunión de coordinación de INNRED en el marco del desarrollo del seminario iberoamericano de actualización en gerencia de la ciencia y tecnología, IBERGECYT, se programó la estancia de varios miembros de la mayoría de los centros miembros de INNRED, entre el 28 de octubre y el 4 de noviembre del 2006, que sirvió además del intercambio de experiencias para la presentación y el debate de las mejores experiencias de los centros en la utilización de las herramientas de innovación, **ver anexos**

ANEXO 6 TALLER "APOYO A LA INNOVACIÓN EN IBEROAMÉRICA. CUATRO AÑOS DE EXPERIENCIAS DE LOS CENTROS DE INNRED".

ANEXO 7. Taller: "HERRAMIENTAS EXITOSAS PARA LA GESTION DE LA INNOVACIÓN EN IBEROAMÉRICA. EXPERIENCIAS DE LOS CENTROS INNRED"

ANEXO 8. INFORME DE PARTICIPANTES

Actividad 5.1

Publicación del libro Gestión de la Innovación. Un enfoque actualizado para el contexto iberoamericano

Constituye una obra colectiva elaborada a partir de la idea de actualizar la

problemática de la gestión de la innovación en el contexto iberoamericano. Esta idea había demostrado su pertinencia durante los debates desarrollados en los cursos de gestión de la innovación que INNRED había organizado en años anteriores. Se diseñó la idea para este material, ver anexo, se preparó una primera versión en soporte electrónico que sirvió como material de apoyo para el curso de gestión de la innovación desarrollado en Perú y luego se preparó una nueva edición, para finalmente hacer la impresión de 1000 ejemplares del libro en papel, que fue presentado y distribuido en el marco de las actividades realizadas por INNRED entre el 28 de octubre y 4 de noviembre, 2006 en La Habana, Cuba

ANEXO 9. LAS IDEAS Y FOCO DEL LIBRO GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN, OBRA COLECTIVA DE INNRED

Actividad 6.1

Curso Iberoamericano de Gestión Tecnológica e Innovación, Perú 27 de febrero al 11 de marzo 2006

Este curso se organizó de conjunto con la Universidad Católica de Perú y en su contenido fue una réplica mejorada de la segunda edición de este curso que había sido desarrollada en Argentina el año anterior. Como en ediciones anteriores de este producto insignia de INNRED quedó demostrada la demanda existente de este tipo de actividad formativa y la buena calidad lograda a partir de los aportes de un selecto claustro de miembros de INNRED y la excelente organización lograda por el grupo miembro de INNRED de la PUCP. Ver anexo

ANEXO 10. INFORME DEL CURSO IBEROAMERICANO DE GESTIÓN TECNOLÓGICA E INNOVACIÓN

Actividad 6.2

Jornada Iberoamericana de Gestión del Conocimiento, Centro de Formación de AECl, Guatemala ocho al 13 de mayo 2006

Esta actividad se desarrolló con gran éxito y tuvo un apoyo decidido por parte de la secretaría general del CYTED, el Área de Ciencia y Sociedad y la AECl con la actuación de su centro en Antigua Guatemala, **ver anexo**

La gestión del conocimiento es un enfoque de gestión que puede generar gran impacto para elevar el desempeño de cualquier tipo de organización. El desarrollo de esta jornada por parte de CYTED tuvo una alta demanda y generó muchas motivaciones para desarrollar un trabajo conjunto entre diferentes grupos, empresas incluidas, que vienen trabajando este asunto en los últimos años. Por acuerdo unánime de los participantes se preparó una propuesta a CYTED de crear una red temática en este campo, **ver anexo**

ANEXO 11. CONVOCATORIA A LA JORNADA IBEROAMERICAN DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO
ANEXO 12. INFORME

ANEXO 13. PROPUESTA DE NUEVA RED AL CYTED**Actividad 6.3.****Replica en Perú TALLER INTERNACIONAL: GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN PARA DESARROLLAR ORGANIZACIONES DE ALTO DESEMPEÑO.****EXPERIENCIAS EN LATINOAMÉRICA Y ESPAÑA, Trujillo 9 al 11 de agosto 2006**

Con la realización de esta actividad, se extendió a Perú los trabajos de estudio y promoción de modelos de gestión para el alto desempeño que centros INNRED de México, España, Costa Rica y Cuba vienen ejecutando en sus países respectivos desde hace varios años y más recientemente debido al trabajo de coordinación que ha realizado INNRED. El programa desarrollado y el cuerpo de materiales que ya existen al respecto constituyen un activo intelectual muy valioso que servirá como uno los productos insignias para continuidad de INNRED. **Ver anexos**

ANEXO 14. PROGRAMA TALLER INTERNACIONAL GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN PARA DESARROLLAR ORGANIZACIONES DE ALTO DESEMPEÑO**ANEXO 15. EJEMPLO DE MATERIALES DOCENTES UTILIZADOS PARA PROMOVER EL ALTO DESEMPEÑO DE LAS ORGANIZACIONES****Actividad 6.4****Jornada: EL FUTURO DE LA ECONOMÍA IBERO-AMERICANA Y LA IMPORTANCIA DE LA I+D+i PARA LA PROSPERIDAD SOCIAL y encuentro de las redes INNRED y RICA**

Con el esfuerzo de los grupos de Brasil y el apoyo de RICAI, red ibérica homologa a INNRED, se ejecutó esta actividad que constituyó un segundo encuentro donde fueron evaluados diversos proyectos en curso y la propuesta de nuevos proyectos. En esta actividad se hizo el primer anuncio sobre las ideas de continuidad de INNRED como una organización que bajo la sombrilla del CYTED continuará, **ver anexo**

ANEXO 16. PRIMER ANUNCIO Y CRONOGRAMA PARA CONTINUIDAD DE INNREDA**Actividad 6.5****IBERGECYT, Seminario Iberoamericano de actualización en gerencia de la ciencia y la tecnología, La Habana, 2 al 4 de noviembre de 2006**

Este seminario desde años anteriores ha permitido el encuentro de muchos de los miembros de INNRED. Ha sido un escenario apropiado para el debate acerca de cómo utilizar el talento propio bajo condiciones de pocos recursos y con un enfoque centrado en las personas buscando las mejores experiencias para que la

ciencia, el conocimiento, la tecnología y la innovación sirvan también al desarrollo necesario de nuestros países

Sirvan de ejemplo las presentaciones realizadas por el ministro en funciones de Cuba, Fernando González , “La gestión del conocimiento un enfoque gerencial”, la presentada por Inguelores Scheunemann de Souza Coordinadora del Área de Ciencia y Sociedades CYTED, “Las redes como nueva forma de organización” y las experiencias presentadas por Roberto Sbragía de Brasil y Joseba Jáuregui zar de España, al discutir los conceptos de Competitividad y cooepetitividad como bases para la transformación de organizaciones y territorios, **ver anexos**

3. RESULTADOS CUANTIFICABLES

3.1 Publicaciones específicas de la Red: libros, monografías, informes, boletines, etc. (Enviar ejemplar por correo).

- ⇒ Preparación, edición y reproducción de un CD con todo los materiales de **Jornada Iberoamericana de Gestión del Conocimiento, Centro de Formación de AECI, Guatemala 8 al 13 de mayo 2006**
- ⇒ Preparación, edición y reproducción de un CD con todo los materiales del **Curso Iberoamericano de Gestión Tecnológica e Innovación, Perú 27 de febrero al 11 de marzo 2006**
- ⇒ Preparación, edición y reproducción de un CD con todo los materiales **Taller sobre organizaciones de alto desempeño, Costa Rica 15 al 19 de Mayo 2006**
- ⇒ Preparación y Edición del Libro “Gestión de la Innovación: Una visión actualizada para el contexto Iberoamericano”

3.2 Uso común de infraestructuras para capacitación.

En la actividades ejecutadas se ha utilizado infraestructura común para la capacitación que se estima en.

280 Horas de aulas

140 horas de equipos de proyección desde computadoras

460Horas de Computadoras

350 horas de conexión a INTERNET

3.3 Cursos de Formación, Talleres y Jornadas CYTED.

- Participación del Taller sobre organizaciones de alto desempeño, Costa Rica 15 al 19 de Mayo 2006, ver ANEXO 1. PROGRAMA Y EJEMPLO DE MATERIALES DOCENTES UTILIZADOS
- Movilidad de un especialista de GECYT, al CEMGENM México para asesorar en las herramientas informáticas de los modelos de Gestión, ver ANEXO 5. TRABAJO REALIZADO POR VISITA DE ESPECIALISTA DE GECYT AL CEMGEM
- Movilidad de miembros de Centros INNRED para intercambio con centros cubanos en el marco del seminario Iberoamericano de actualización en Gerencia de la Ciencia y la tecnología, IBERGECYT, ver ANEXO 6. TALLER “APOYO A LA INNOVACIÓN EN IBEROAMÉRICA. CUATRO AÑOS DE EXPERIENCIAS DE LOS CENTROS DE INNRED”: ANEXO 7. Taller: "HERRAMIENTAS EXITOSAS PARA LA GESTION DE LA INNOVACIÓN EN IBEROAMÉRICA.

EXPERIENCIAS DE LOS CENTROS INNRED”; ver ANEXO 8. INFORME DE PARTICIPANTES

- Curso Iberoamericano de Gestión Tecnológica e Innovación, Perú 27 de febrero al 11 de marzo 2006, ver ANEXO 10. INFORME DEL CURSO IBEROAMERICANO DE GESTIÓN TECNOLÓGICA E INNOVACIÓN
- Jornada Iberoamericana de Gestión del Conocimiento, Centro de Formación de AEI, Guatemala ocho al 13 de mayo 2006, ver ANEXO 11. CONVOCATORIA A LA JORNADA IBEROAMERICANA DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO, ver ANEXO 12. INFORME DE PARTICIPANTES; ANEXO 13. PROPUESTA DE NUEVA RED AL CYTED
- Replica en Perú TALLER INTERNACIONAL: GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN PARA DESARROLLAR ORGANIZACIONES DE ALTO DESEMPEÑO. EXPERIENCIAS EN LATINOAMÉRICA Y ESPAÑA, Trujillo 9 al 11 de agosto 2006, ver ANEXO 13. PROGRAMA TALLER INTERNACIONAL GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN PARA DESARROLLAR ORGANIZACIONES DE ALTO DESEMPEÑO; ANEXO 14. EJEMPLO DE MATERIALES DOCENTES UTILIZADOS PARA PROMOVER EL ALTO DESEMPEÑO DE LAS ORGANIZACIONES
- Jornada: EL FUTURO DE LA ECONOMÍA IBERO-AMERICANA Y LA IMPORTANCIA DE LA I+D+i PARA LA PROSPERIDAD SOCIAL y encuentro de las redes INNRED y RICA, ver ANEXO 15 PRIMER ANUNCIO Y CRONOGRAMA PARA CONTINUIDAD DE INNRED
- IBERGECYT, Seminario Iberoamericano de actualización en gerencia de la ciencia y la tecnología, La Habana, 2 al 4 de noviembre de 2006. Ver las presentaciones realizadas por el ministro en funciones de Cuba Fernando González como “La gestión del conocimiento un enfoque gerencial”, la presentada por Inguelores Scheunemann de Souza Coordinadora del Área de Ciencia y Sociedades CYTED, “Las redes como nueva forma de organización” y las experiencias presentadas por Roberto Sbragía de Brasil y Joseba Jáuregui de España, al discutir los conceptos de Competitividad y coo-competitividad como bases para la transformación de organizaciones y territorios,

4. RESULTADOS MÁS IMPORTANTES

No pueden dejar de considerarse:

- Movilidad de miembros de Centros INNRED para intercambio con centros cubanos en el marco del seminario Iberoamericano de actualización en Gerencia de la Ciencia y la tecnología, IBERGECYT, ver ANEXO 6. TALLER "APOYO A LA INNOVACIÓN EN IBEROAMÉRICA. CUATRO AÑOS DE EXPERIENCIAS DE LOS CENTROS DE INNRED": ANEXO 7. Taller: "HERRAMIENTAS EXITOSAS PARA LA GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN EN IBEROAMÉRICA. EXPERIENCIAS DE LOS CENTROS INNRED"; ver ANEXO 8. INFORME DE PARTICIPANTES
- Curso Iberoamericano de Gestión Tecnológica e Innovación, Perú 27 de febrero al 11 de marzo 2006, ver ANEXO 10. INFORME DEL CURSO IBEROAMERICANO DE GESTIÓN TECNOLÓGICA E INNOVACIÓN
- Jornada Iberoamericana de Gestión del Conocimiento, Centro de Formación de AEI, Guatemala ocho al 13 de mayo 2006, ver ANEXO 11. CONVOCATORIA A LA JORNADA IBEROAMERICANA DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO, ver ANEXO 12. INFORME DE PARTICIPANTES; ANEXO 13. PROPUESTA DE NUEVA RED AL CYTED
- Replica en Perú TALLER INTERNACIONAL: GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN PARA DESARROLLAR ORGANIZACIONES DE ALTO DESEMPEÑO. EXPERIENCIAS EN LATINOAMÉRICA Y ESPAÑA, Trujillo 9 al 11 de agosto 2006, ver ANEXO 13. PROGRAMA TALLER INTERNACIONAL GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN PARA DESARROLLAR ORGANIZACIONES DE ALTO DESEMPEÑO; ANEXO 14. EJEMPLO DE MATERIALES DOCENTES UTILIZADOS PARA PROMOVER EL ALTO DESEMPEÑO DE LAS ORGANIZACIONES
- Preparación del libro GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN. El libro se ha preparado a partir de la contribución de diferentes especialistas que han elaborado materiales de apoyo para las tres versiones del curso que ya han sido desarrolladas. México 2004, Nicaragua 2005 y Argentina 2005, Perú 2006, una primera versión electrónica y la publicación en papel de 1000 ejemplares, en noviembre del 2006 y su distribución
- PROYECTO DE CONTINUIDAD DE INNRED, ver ANEXO 2. ACUERDOS DE CHAPULTEPEC y ANEXO 3 PROPUESTA DE FORMACIÓN DE UNA INSTITUCIÓN NO LUCRATIVA AUTÓNOMA QUE CONTINÚE LOS TRABAJOS DE LA RED XVI C DE CYTED, INNRED

5. DIFICULTADES

5.1 Señalar las principales dificultades encontradas en la organización, gestión, y actividades de la Red Temática.

- Insuficiente nivel de organización en las Redes nacionales.

6. EFECTOS DE LA COOPERACIÓN

6.1 Intercambio de información científica y tecnológica entre los grupos participantes

6.2 Capacitación técnica y metodológica entre los grupos participantes.

6.3 Evaluación de impacto del tema de la Red en países de menor desarrollo.

6.4 Generación de líneas de investigación entre los grupos participantes.

6.5 Grado de participación del sector productivo en las actividades de la Red.

6.6 Organización de Redes Nacionales

6.7 Proyección sobre las políticas científicas nacionales.

6.8 Cooperación y coordinación con otros organismos o programas internacionales.

ESCALA:

1. Escasa
2. Aceptable
3. Significativa
4. Muy importante

7. Anexos Documentos que dan detalle de salidas principales logradas a partir del conjunto de actividades realizadas por INNRED en su programa de trabajo desde enero 2005 a diciembre de 2006